SARDINIA
FRONTIER INDUSTRIES

Dossier Pubblico Master

Quadro industriale, istituzionale e di partenariato per una piattaforma industriale europea in Sardegna

DOCUMENTO PUBBLICO DI LAVORO - Versione 0.1 - Agosto 2026
Sardinia Frontier Industries è un'iniziativa in costruzione, non una società o un consorzio formalmente costituito.

Sintesi esecutiva

Sardinia Frontier Industries (SFI) è una piattaforma industriale proposta per collegare tecnologie internazionali, capacità industriali europee e potenziale territoriale della Sardegna. Non afferma che esistano già fabbriche, aree disponibili, autorizzazioni, finanziamenti o partnership. Il suo compito è strutturare percorsi credibili dal concept ai progetti pilota e, soltanto dopo le verifiche, alla localizzazione industriale.

- Promotore industriale: definisce la proposta territoriale e l'architettura dei progetti.
- Integratore di ecosistema: collega imprese tecnologiche, manifattura, ricerca, formazione, infrastrutture ed energia.
- Catalizzatore di investimenti: prepara progetti valutabili da capitale industriale, programmi pubblici e finanza privata.
- Coordinatore iniziale: organizza studi, mappe partner, analisi dei siti, opzioni di governance e documentazione.

Risultati attesi

- Occupazione qualificata tecnica e professionale.
- Trasferimento progressivo di competenze, formazione e know-how industriale.
- Rigenerazione di aree industriali e minerarie dismesse per usi produttivi, tecnologici ed energetici.
- Inserimento della Sardegna nelle catene del valore europee e internazionali.
- Creazione di progetti distinti e finanziabili, non di un unico progetto indistinto.

1. Stato, finalità e posizionamento pubblico

SFI è un'iniziativa in costruzione. Opera come concetto ombrello e marchio di progetto, mentre i veicoli giuridici, finanziari e operativi devono ancora essere definiti. Ogni documento pubblico deve distinguere fatti verificati, ipotesi di lavoro, elementi da negoziare e ambizioni future.

Categoria	Regola pubblica
Verified	Supportato da fonte ufficiale, documento o atto formale.
To be verified	Richiede verifica tecnica, legale, ambientale, finanziaria o istituzionale.
Proposed	Rappresenta l'architettura progettuale, non un diritto o impegno acquisito.
To be negotiated	Dipende da futuri accordi con partner, licenzianti, investitori o istituzioni.

2. Contesto strategico

L'Europa punta a resilienza industriale, autonomia strategica, sovranità digitale e rafforzamento delle filiere manifatturiere. La Sardegna può contribuire se le risorse territoriali vengono collegate a mercati reali, operatori qualificati, capitale, competenze e infrastrutture. La posizione geografica, da sola, non basta: la proposta deve diventare finanziabile, autorizzabile e operativamente credibile.

3. Modello industriale

Il modello è deliberatamente modulare. Spazio, robotica e infrastrutture digitali sovrane possono condividere asset abilitanti, ma richiedono business plan, partner, percorsi regolatori, strutture di capitale e veicoli operativi separati.

Livello condiviso	Esempi
Territory	Aree industriali e minerarie, logistica, utilities, laboratori
Energy	Rinnovabili, accumulo, resilienza di rete, gestione termica
Skills	Università, istituti tecnici, riqualificazione e formazione industriale
Digital	Cybersecurity, AI, infrastrutture dati, simulazione e testing

4. I tre assi industriali

Sardinia Space Systems

Filiera civile della space economy: integrazione e test di payload, ground segment, servizi di missione, integrazione di componenti e continuità dati terrestre-orbitale progressiva.

Sardinia Robotics Manufacturing

Piattaforma europea per la robotica civile: dimostrazione, test, localizzazione software, conformità, formazione, manutenzione, assemblaggio su licenza e componentistica progressiva.

European Sovereign Data Continuity Network

Infrastruttura europea federata per dati e calcolo sensibili, basata su nodi protetti, distribuzione cifrata, compute-to-data, custodia europea delle chiavi, policy auditabili e autorizzazione a governance umana.

SanFS può operare come livello tecnologico abilitante per le linee dati e spazio. SANFS, Inc. resta distinta dai futuri soggetti operativi europei; licenza, accessi, governance e confini della proprietà intellettuale devono essere definiti contrattualmente.

5. La Sardegna come piattaforma industriale

- Posizione centrale nel Mediterraneo e accesso al mercato UE.
- Aree industriali, minerarie e logistiche potenzialmente valutabili e rigenerabili.
- Università, organismi di ricerca, istituti tecnici e competenze professionali.
- Possibile integrazione di energia rinnovabile, accumulo, continuità e gestione termica.
- Qualità della vita come fattore per attrarre e trattenere ingegneri, ricercatori e imprenditori.

Nessun sito specifico viene rappresentato come disponibile finché non siano verificati proprietà, contaminazione, bonifica, infrastrutture, pianificazione, ambiente e autorizzazioni.

6. Rigenerazione brownfield e bonifica dei siti

La rigenerazione delle aree dismesse non è un tema comunicativo secondario. È una linea industriale trasversale. L'obiettivo è trasformare aree sottoutilizzate o dismesse in ecosistemi produttivi, attraverso bonifiche professionali e procedure con le autorità competenti.

1. Screening preliminare: proprietà, destinazione urbanistica, storia della contaminazione e vincoli esistenti.
2. Due diligence tecnica e ambientale.
3. Strategia di bonifica predisposta da operatori qualificati.
4. Valutazione delle infrastrutture e delle utilities.
5. Concept di riuso industriale collegato a un operatore reale e a un business case.
6. Autorizzazioni, struttura finanziaria e piano esecutivo.

7. Architettura dei partenariati

Classe di partner	Contributo ricercato
Industrial anchor	Tecnologia, licenze, accesso al mercato, capacità produttiva, leadership di consorzio
Territorial and institutional	Siti, pianificazione, ricerca, formazione, infrastrutture, allineamento ai programmi pubblici
Technology and engineering	Automazione, meccatronica, elettronica, AI, cybersecurity, energia e data center
Finance	Capitale industriale, fondi infrastrutturali, cofinanziamento pubblico, project finance e debito
Pilot users	Casi d'uso industriali, agricoli, logistici, pubblici, di ricerca e infrastrutture critiche

I documenti pubblici descrivono ruoli e competenze dei partner, non adesioni aziendali non confermate. Le organizzazioni vengono nominate solo quando una fonte pubblica o una relazione formale scritta supporta il riferimento.

8. Rilevanza istituzionale

- Istituzioni regionali: sviluppo territoriale, aree industriali, formazione, energia e programmi di transizione giusta.
- Istituzioni nazionali: investimenti strategici, politica industriale, spazio, infrastrutture digitali e quadri autorizzativi.
- Istituzioni europee: ricerca e innovazione, tecnologie strategiche, sovranità digitale, infrastrutture cloud-edge e resilienza industriale.

Il ruolo istituzionale richiesto, nella fase iniziale, è di valutazione, allineamento e facilitazione. Nessuna istituzione viene presentata come partner prima di un atto formale.

9. Roadmap e gate decisionali

Fase	Nome	Gate decisionale
1	Studio e strutturazione	Definizione dei progetti, screening dei siti, requisiti

		normativi, mappa partner, tutela IP e architettura finanziaria preliminare.
2	Partner e fattibilità	Interlocuzioni industriali e istituzionali, studi di fattibilità, casi d'uso pilota e ammissibilità ai programmi.
3	Progetti pilota	Dimostrazioni, test, formazione iniziale, accordi e risultati misurabili.
4	Localizzazione industriale	Veicoli operativi, investimenti, insediamenti, supply chain e crescita occupazionale.
5	Scala europea	Espansione nelle filiere europee, nei servizi, nei nodi e nei mercati internazionali.

10. Governance, proprietà intellettuale e controllo dei rischi

- Logica operativa e finanziaria separata per ciascun asse.
- La proprietà intellettuale SanFS preesistente resta distinta dai contributi dei partner e dai risultati congiunti.
- Nessun finanziamento, sito, permesso o partenariato viene descritto come acquisito prima di evidenza formale.
- Orientamento civile, scientifico, produttivo e di protezione delle infrastrutture.
- Registro rischi strategici, industriali, finanziari, regolatori, ambientali, reputazionali, IP e governance.

11. Occupazione, competenze e valore locale

Area della catena del valore	Competenze potenziali
Engineering and digital	Software, AI, elettronica, reti, cybersecurity, simulazione, governance dei dati
Industrial operations	Testing, installazione, collaudo, manutenzione, qualità, produzione e logistica
Research and training	Collaborazione universitaria, istruzione tecnica, riqualificazione e academy specialistiche
Local supply chain	Impiantistica, costruzioni, energia, servizi professionali e fornitori specialistici

12. Architettura finanziaria

Il finanziamento deve essere costruito come pipeline e non come ipotesi di un singolo contributo. La struttura prevista combina capitale industriale, sostegno pubblico ammissibile, investitori privati e debito, coerentemente con ciascun asse e fase.

Livello	Strumenti indicativi
European Union	Horizon Europe, EIC, programmi collegati a STEP, call digitali, industriali e spazio
Italy	Investimenti strategici, sviluppo industriale, ricerca,

	transizione energetica e strumenti ZES
Sardinia	Transizione giusta, riconversione industriale, ricerca, formazione e occupazione
Private capital	Partner industriali, corporate venture, fondi infrastrutturali e project finance

13. Documentazione e due diligence

Il sito deve offrire una libreria documentale pubblica controllata. Deve essere sufficientemente completa per una prima valutazione, mentre IP confidenziale, trattative, dati personali, ipotesi finanziarie non pubblicate e proposte specifiche ai partner restano fuori dall'area pubblica.

Documento pubblico	Finalità
Public Master Dossier	Quadro industriale e istituzionale complessivo
Space Project Note	Perimetro, fasi, competenze partner e gate di verifica
Robotics Project Note	Percorso di localizzazione europea e casi d'uso civili
Sovereign Data Project Note	Modello operativo europeo, architettura e principi di governance
Territory and Brownfield Note	Metodo di valutazione e rigenerazione dei siti
Institutional Brief	Rilevanza per politiche regionali, nazionali ed europee
Public Status & Risk Note	Stato attuale, limitazioni, ipotesi e rischi principali

14. Modalità di coinvolgimento

7. Esaminare il dossier pubblico e la project note pertinente.
8. Inviare una manifestazione di interesse scritta o una richiesta di chiarimento scritto.
9. Definire il possibile contributo dell'organizzazione, i vincoli e le evidenze richieste.
10. Quando opportuno, sottoscrivere accordi di riservatezza prima di divulgazioni tecniche o commerciali.
11. Procedere a fattibilità, definizione dei piloti e accordi formali solo dopo le approvazioni interne.

Le comunicazioni iniziali devono essere gestite per iscritto. Le riunioni possono seguire quando oggetto, partecipanti e obiettivi sono sufficientemente definiti.

15. Informativa pubblica e limitazioni

Questo documento è informativo. Non costituisce offerta, sollecitazione di investimento, candidatura a finanziamento pubblico, impegno contrattuale, dichiarazione di siti o autorizzazioni acquisiti, né affermazione che organizzazioni nominate abbiano aderito all'iniziativa. Ogni progetto resta subordinato a verifiche tecniche, legali, finanziarie, ambientali, di sicurezza, urbanistiche e autorizzative.

Iniziativa promossa da Renato Multineddu. Contatti: partnerships@sardiniafrontierindustries.eu | international@sardiniafrontierindustries.eu